

## **Оценка деятельности банковской группы HSBC и стратегия ее глобального присутствия**

**Агарков Илья Романович**, студент РЭУ им. Г.В. Плеханова, г. Москва, Российская Федерация

E-mail: [PyAAgarckov@yandex.ru](mailto:PyAAgarckov@yandex.ru)

**Афанасьева Екатерина Александровна**, студентка РЭУ им. Г.В. Плеханова, г. Москва, Российская Федерация

E-mail: [afanasieva.katerina2012@yandex.ru](mailto:afanasieva.katerina2012@yandex.ru)

**Зарубина Екатерина Владимировна**, студентка РЭУ им. Г.В. Плеханова, г. Москва, Российская Федерация

E-mail: [evzarubina@inbox.ru](mailto:evzarubina@inbox.ru)

**Иванов Кирилл Андреевич**, студент РЭУ им. Г.В. Плеханова, г. Москва, Российская Федерация

E-mail: [Akiryshka111@gmail.com](mailto:Akiryshka111@gmail.com)

**Новова Анастасия Андреевна**, студентка РЭУ им. Г.В. Плеханова, г. Москва, Российская Федерация

E-mail: [a.novova@yandex.ru](mailto:a.novova@yandex.ru)

### **Аннотация**

В статье обобщены результаты исследования деятельности глобального системно значимого финансового института HSBC. Рассмотрены эволюция становления глобального бизнеса, а также современные направления деятельности банка. Дана оценка динамики финансовых показателей за последние десять лет. Проведено исследование стратегии глобального присутствия банка и его работы на национальных финансовых рынках. Результаты могут быть использованы для прогнозирования финансового состояния и мониторинга дальнейшего развития бизнеса HSBC как глобальной финансовой группы.

**Ключевые слова:** глобальный системно значимый финансовый институт, банковская группа, мировой финансовый рынок, стратегия глобального присутствия.

### **Assessment of banking group HSBC business and its global presence strategy**

**Agarkov Ilya Romanovich**, student, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russian Federation

E-mail: [IlyaAgarckov@yandex.ru](mailto:IlyaAgarckov@yandex.ru)

**Afanasieva Ekaterina Alexandrovna**, student, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russian Federation

E-mail: [afanasieva.katerina2012@yandex.ru](mailto:afanasieva.katerina2012@yandex.ru)

**Zarubina Ekaterina Vladimirovna**, student, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russian Federation

E-mail: [evzarubina@inbox.ru](mailto:evzarubina@inbox.ru)

**Ivanov Kirill Andreevich**, student, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russian Federation

E-mail: [Akiryshka111@gmail.com](mailto:Akiryshka111@gmail.com)

**Novova Anastasiya Andreevna**, student, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russian Federation

E-mail: [a.novova@yandex.ru](mailto:a.novova@yandex.ru)

### **Annotation**

The article summarizes the research results of the activity of the global systemically important financial institution HSBC. The evolution of global business development, as well as modern business lines of the Bank are considered. The estimation of financial indicators dynamics for the last ten years is given. The study of the Bank's global presence strategy and its work on the national financial markets was conducted. The results can be used to forecast the financial condition and monitor the further development of HSBC's business as the global financial group.

**Keywords:** global systemically important financial institution, banking group, global financial market, global presence strategy.

*Статья подготовлена в рамках реализации проектного подхода к обучению по дисциплине «Мировые финансовые рынки», преподаватель - д.э.н., профессор кафедры «Финансы и цены» РЭУ им. Г.В. Плеханова Саввина О.В.*

HSBC (Hongkong and Shanghai Banking Corporation) – системно значимый финансовый институт, являющийся в настоящее время одним из крупнейших банков в мире. Банк имеет продолжительную 150-ти летнюю историю, которая ведет свой отсчет с 1865 г., с момента основания корпорации The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, являющейся учредителем HSBC. Идея создания нового банка принадлежала шотландцу Томасу Сазерленду, в то время работавшему на Восточно-Пиренейскую пароходную

компанию. Он наблюдал значительный спрос на банковские услуги в Гонконге и материковой части Китая и в марте 1865 г. помог открыть банк в Гонконге, а месяцем позже – в Шанхае. Вскоре после этого начали появляться региональные отделения банка с целью обеспечения клиентам доступа к еще более широкому спектру услуг. С момента основания и по сей день финансирование торговли остается краеугольным камнем работы Банка на национальных и международных рынках. К концу XIX века он стал самым передовым финансовым учреждением в Азии. К 1875 г. представительства HSBC работали в семи странах Азии, Европе и Северной Америке. Банк финансировал экспорт чая и шелка из Китая, хлопка и джута из Индии, сахара с Филиппин, риса и шелка из Вьетнама. К 1900 г. под руководством главного управляющего Томаса Джексона Банк осуществлял деятельность уже в 16 странах и финансировал торговые операции по всему миру. Большую роль в успешной работе сыграли операции с драгоценными металлами, валютно-обменные операции и обслуживание торговых сделок.

В начале XX века банк HSBC расширил сферу своей деятельности в странах Азии за счет предоставления кредитов правительствам для финансирования проектов развития и модернизации инфраструктуры, в частности, строительства железных дорог. XX век таил в себе немало перемен и испытаний для мировой экономики. Первая мировая война нарушила деятельность многих предприятий. Однако уже в 1920-х гг., благодаря развитию новых отраслей и росту торговли сырьем (например, каучуком и оловом), экономика Азии начала восстанавливаться. В 1930-х гг. во многих странах началась рецессия и экономический кризис. Тем не менее руководство HSBC заказало английской архитектурной фирме Palmer & Turner проект нового здания штаб-квартиры в Гонконге со словами: «Постройте нам лучшее в мире банковское здание». Самое современное на тот момент здание в стиле «ар-деко» открылось в 1935 г. Вторая мировая война стала для Банка очень трудным периодом. Сотрудники в азиатских странах проявили необычайное мужество. Многие были интернированы как военнопленные. Полностью функционировали только офисы в Лондоне, Индии и США.

После окончания войны банк HSBC сыграл ключевую роль в восстановлении экономики Гонконга. Его поддержка способствовала развитию бизнеса не только давно работавших компаниям, но и новых организаций, пришедших на данный рынок. В 1970-е гг. Банк существенно расширился за счет поглощений. В 1959 г. были приобретены банки Mercantile Bank и British Bank of the Middle East. В 1972 г. создано отдельное подразделение для торговых банковских услуг. В 1980-х гг. был приобретен банк Marine Midland Bank в США. К концу XX столетия HSBC, благодаря росту, приобретению других компаний и диверсификации, стал не только важным региональным банком, но и одним из ведущих

мировых финансовых институтов. В 1991 г. была основана холдинговая компания HSBC Holdings plc., а в 1992 г. – приобретен банк Midland Bank. В результате штаб-квартира HSBC была перенесена в Лондон. В ноябре 1998 г. HSBC объявил о принятии единого бренда – аббревиатуры HSBC и шестиугольного символа. Эти меры были направлены на повышение уровня узнаваемости компании и ее ценностей среди клиентов, акционеров, сотрудников по всему миру.

В настоящее время банк HSBC развивает перспективные бизнес-направления. Он обслуживает около 38 млн. клиентов по всему миру. Деятельность ведется по четырем основным бизнес-линиям: а) розничные банковские услуги и управление частным капиталом, б) коммерческие банковские услуги, в) банковские услуги на мировых рынках, г) глобальное банковское обслуживание VIP-клиентов. В 2012 – 2016 гг. показатели результативности бизнеса по всем направлениям демонстрировали отрицательную динамику (табл. 1).

**Таблица 1**

**Прибыль до налогообложения по глобальному бизнесу за 2012-2016 гг., млн. долл.<sup>1</sup>**

<b>Бизнес-направление</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Розничные банковские услуги и управление частным капиталом	9575,0	6649,0	5651,0	5690,0	5333,0
Коммерческие банковские услуги	8535,0	8441,0	8744,0	5423,0	6052,0
Банковские услуги на мировых рынках	8520,0	9441,0	5889,0	5534,0	5597,0
Глобальное банковское обслуживание VIP-клиентов	1009,0	193,0	626,0	387,0	289,0
<b>Итого</b>	<b>27639,0</b>	<b>24724,0</b>	<b>20910,0</b>	<b>17034,0</b>	<b>17271,0</b>

HSBC охватывает различные сферы банковской деятельности, в том числе кредитование физических лиц, корпораций, правительств, обслуживание владельцев крупного капитала, управление активами. Особое внимание уделено развитию финансирования торговли и международного бизнеса. Для достижения этой цели Банком осуществляется выпуск, авизование, подтверждение различных видов аккредитивов, гарантий, а также факторинговых операций. В своей практике Банк использует разнообразные деривативные инструменты, активно применяет техники контроля волатильности рыночных показателей, что позволяет оперативно реагировать на изменяющуюся конъюнктуру рынка. HSBC является членом более, чем 30 деривативных бирж и имеет доступ к 50 различным рынкам. Это способствует эффективному обслуживанию, управлению активами корпораций, хедж-фондов, пенсионных фондов, центральных банков и других финансовых учреждений.

<sup>1</sup> Составлено авторами по годовым отчетам HSBC [2]

Уставный капитал HSBC в 2016 г. составил более 10 млрд. долл. Банк тесно взаимосвязан с другими глобальными системно значимыми финансовыми институтами, крупнейшими международными организациями, поддерживает разветвленную организационную структуру. По 3% акций Банка принадлежат Bank of America Corporation и Royal Bank of Canada. JPMorgan Chase владеет около 8% акций. HSBC является акционером следующих крупнейших компаний: Hang Seng Bank (62,1%), Bank of Communications Co Ltd (40,4%), Saudi British Bank SJSC (40,0%) и другие [2]. Имея значительную долю в уставных капиталах данных организаций, HSBC способен влиять на их политику, что позволяет ему занимать значительную «нишу» на мировом рынке.

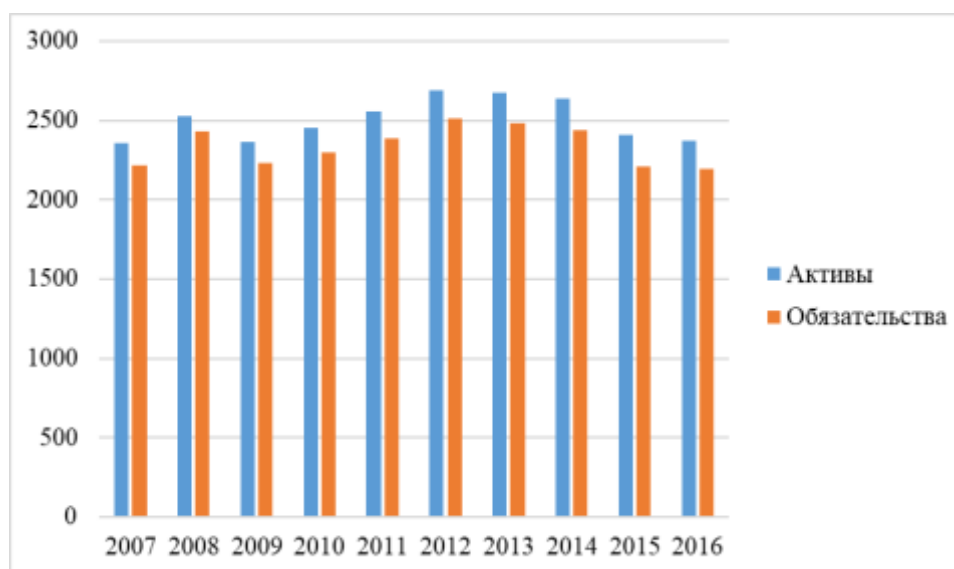


Рис. 1. Динамика активов и обязательств HSBC за период 2007 – 2016 гг., млрд. долл.<sup>2</sup>

Представленная на рис. 1 динамика активов и обязательств наглядно свидетельствует об изменениях и потрясениях на мировом рынке. Так, глобальный кризис привел к сокращению объема активов и обязательств в 2008 – 2009 гг. Снижение объема активов обусловлено, в первую очередь, уменьшением деривативов почти в два раза, а сокращение обязательств было вызвано колебанием валютных курсов и сокращением спроса на финансовые услуги. В 2012 – 2013 гг. наблюдались пиковые значения показателей. Пиковый размер активов обусловлен увеличением объема производных финансовых инструментов на 35% за счет роста стоимости процентных контрактов в Европе. Начиная с 2013 г. наблюдается снижение количества выданных кредитов из-за колебаний валютных курсов и роста процентных ставок. Снижение обязательств вызвано сокращением соглашений РЕПО на 25%, что обусловлено падением цен в Европе, особенно в Великобритании, и Северной Америке. Однако при этом наблюдается рост клиентских счетов на 32 млрд. долл., в частности, в Азии

<sup>2</sup> Составлено авторами по годовым отчетам HSBC [2]

и увеличение объема торговых обязательств на 12 млрд. долл., в основном, в США. При этом были выпущены дополнительные долговые обязательства. Стоит отметить, что в 2016 г. была проведена продажа филиала в Бразилии, что позволило сократить обязательства и рискованные активы.

Динамика представленных в табл. 2 показателей неоднозначна. Пиковые значения приходятся на 2007, 2011 и 2013 гг., что связано с экономической стабильностью и эффективным управлением банком. Однако значительное сокращение этих показателей полностью совпадает с экономическим упадком на мировом рынке. Такая тенденция подчеркивает значимость банка на мировой арене и его зависимость от изменений макроэкономических показателей и политических решений.

**Таблица 2**

**Динамика чистой прибыли и количества сотрудников HSBC  
за период 2006 – 2016 гг.<sup>3</sup>**

Показатель	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Чистая прибыль (млрд. долл.)</b>	16,9	20,45	6,49	6,69	14,19	17,94	15,33	17,8	14,70	15,09	3,44
<b>Количество сотрудников (млн. чел)</b>	312	315	312	289	307	298	284	268	264	268	235

Сокращение количества сотрудников на протяжении последних пяти лет вызвано развитием инновационных технологий и переходом на электронное обслуживание, что полностью отвечает требованиям современного общества. Кроме того, сокращение численности персонала приводит к уменьшению операционных рисков.

**Таблица 3**

**Изменение показателей капитала HSBC за период 2006 – 2016 гг., млрд. долл.<sup>4</sup>**

Показатель	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Уставный капитал</b>	5,8	5,9	6,1	8,7	8,8	8,9	9,2	9,4	9,6	9,8	10,1
<b>Капитальные ресурсы</b>	127,1	152,6	131,5	155,7	167,5	170,3	180,8	194,0	190,7	189,8	172,4

Уставный капитал выступает финансовой основой деятельности банка. Он состоит из величины оплаченных вкладов его участников и определяет минимальный размер имущества, гарантирующего интересы кредиторов. С 2006 по 2016 гг. размер уставного капитала увеличился почти в два раза с 5,7 млрд. до 10 млрд. долл. (табл. 3). Это свидетельствует о том,

<sup>3</sup> Составлено авторами по годовым отчетам HSBC [2]

<sup>4</sup> Составлено авторами по годовым отчетам HSBC [2]

что банк становится более привлекательным для потенциальных клиентов, укрепляет свои позиции на финансовом рынке, а также соответствует глобальным требованиям по достаточности капитала. «Подушкой безопасности» выступают также капитальные ресурсы, сокращение объема которых наблюдалось в период кризисных явлений, когда банку требовалось «вливание» дополнительных ресурсов.

В 2015 г. HSBC разработал новую стратегию с ориентацией на длительную перспективу с учетом различных международных санкций и нестабильности мировой экономики. Стратегия включает два направления – развитие международной сети и инвестирование в наиболее прибыльные отрасли. Она учитывает глобальные перспективы роста. Присутствие Банка на рынках стран, на долю которых приходится более 90% мирового ВВП, объемов торговли и потоков капитала, дает HSBC большие преимущества для развития и получения прибыли. Банковская группа занимает лидирующие позиции в крупных и быстрорастущих экономиках мира, что в совокупности с используемой универсальной банковской моделью положительно влияет на рентабельность бизнеса. Вместе с тем основные изменения в стратегии коснулись размера бизнеса и перераспределения капитала. Одной из ключевых целей стратегического развития остается дальнейшее снижение уровня рисков и волатильности. Банком принято решение о сокращении активов, взвешенных с учетом риска, на 290 млрд. долл. По состоянию на первое полугодие 2017 г., сокращение составило 267 млрд. долл. Важной задачей Банка является оптимизация сети подразделений, в первую очередь, за счет ликвидации нерентабельных подразделений, дочерних компаний. 1 июля 2016 г. была завершена продажа банка HSBC Bank Brasil S.A. в связи с его высокими рисками деятельности и убыточностью. HSBC проводит активную работу по повышению рентабельности бизнеса в регионе Североамериканского соглашения о свободной торговле (НАФТА), в том числе путем развития дочернего банка в Мексике. Данный банк входит в пятерку крупнейших банков страны по объему активов. Его прибыль до налогообложения увеличилась на 12,7% в 2017 г. по сравнению с 2016 г., а операционные затраты сократились на 1,6% за тот же период. [8] Наиболее приоритетной задачей HSBC является развитие бизнеса на азиатских рынках за счет управления активами и страхования, роста бизнеса в результате интернационализации китайской валюты и соответствия глобальным стандартам для повышения защиты от финансовых преступлений.

Филиалы и дочерние компании HSBC расположены в 67 странах. Банк осуществляет деятельность на национальных рынках преимущественно через дочерние организации. Наиболее приоритетными регионами являются Европа, Азия, Северная Америка, Австралия и Ближний Восток. В Европе функционирует много филиалов и «дочек», что обусловлено

нахождением головного офиса в Лондоне – стратегическом центре бизнеса Банка. Однако в условиях возрастания рисков регулирования, в первую очередь, в части налогообложения, Банк намерен перенести штаб-квартиру в Гонконг. В европейском регионе работают шесть дочерних компаний – HSBC Bank Malta plc., HSBC Bank plc., HSBC France, HSBC Bank International Limited, HSBC Trinkaus & Burkhardt, HSBC Private Bank. Европейские дочерние банки осуществляют деятельность в условиях снижения прибыли в результате преобладания низкой процентной ставки, сокращения корпоративного кредитного портфеля и мероприятий по управлению рисками, усилению глобальной связанности в результате расширения международных потоков товаров, услуг и капитала. В 2017 г. в Европе HSBC стал самым крупным банком по уровню капитализации. [8] HSBC Bank Malta plc. являлся самым крупным банком Мальты. [7]

История HSBC связана с обслуживанием торговых связей Европы и Азии, поэтому данный регион остается одним из наиболее приоритетных. Банк стремительно развивает бизнес в Китае и странах, входящих в Ассоциацию государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН). Особое место в стратегии развития Банка отводится Гонконгу, на финансовом рынке которого работает дочерняя компания Hang Seng Bank Limited. Это самый крупный банк в Гонконге, имеющий право на эмиссию гонконгского доллара и осуществляющий расчет справочного индекса Гонконгского фондового рынка – индекса Hang Seng. [3] Банк стремится занять главенствующее положение среди региональных банков всего Китая. Приоритетными регионами являются Южный Китай и район дельты реки Янцзы. Помимо Hang Seng Bank в Азиатско-Тихоокеанском регионе функционируют такие подразделения HSBC как Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited – Macau Branch, HSBC Bank Australia Limited, HSBC Bank Malaysia. [2] Среди ключевых тенденций деятельности азиатских банков HSBC следует отметить: а) рост прибыли, обусловленный высокими показателями в сфере розничного банковского дела и управления капиталом, б) повышение роли на рынках ипотечных, потребительских кредитов, банковских карт, в) рост депозитов и продаж паевых инвестиционных фондов, г) расширение присутствия в Китае.

HSBC является старейшим международным банком на Среднем Востоке. В данном регионе он имеет одну из крупнейших сетей и играет весомую роль в содействии международной торговле. Наиболее приоритетными рынками HSBC считает Саудовскую Аравию, Египет и Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ). Банк имеет ряд дочерних компаний: HSBC Bank Middle East Limited, HSBC Bank Egypt S.A.E, The Saudi British Bank и HSBC Bank Oman. Согласно рейтингу банков Среднего Востока по финансовой устойчивости, на начало 2017 г. HSBC The Saudi British Bank и HSBC Bank Oman заняли 29 и 45 места,



соответственно. По капитализации среди пятидесяти наиболее финансово устойчивых банков Среднего Востока The Saudi British Bank и HSBC Bank Oman заняли 15 и 49 места. Основными конкурентами в регионе являются Samba Financial Group, Riyad Bank, Israel Discount Bank, Banque Saudi Fransi, Kuwait Finance House, Dubai Islamic Bank, Arab National Bank, Qatar Islamic Bank, Mashreq bank, Abu Dhabi Islamic Bank. [10]

Еще одним важным регионом мира, в котором HSBC осуществляет деятельность, выступают Северная и Южная Америки. Поскольку США являются ключевым участником мировой торговли, а доллар США остается основной мировой валютой, Банк наращивает операции, обслуживая североамериканских клиентов в регионе НАФТА через сеть своих дочерних компаний HSBC Bank of Bermuda, HSBC Bank Canada, HSBC Bank USA, HSBC Finance Corporation и HSBC Mexico, S.A. Следует отметить, что в США и Канаде дочерние организации HSBC занимают небольшую долю на финансовом рынке и не входят в список крупнейших банков. [6, 10] Банк делает акцент на развитие бизнеса в Мексике. Филиальная сеть HSBC Mexico, S.A. занимает более 10% рынка банковских услуг страны. Конкурентами HSBC в Мексике являются BBVA Banco mer, Banco Regional de Monterrey (BanRegio), Banorte.

HSBC также ведет свою деятельность в Латинской Америке. В 2016 г. Банк свернул свои операции в Бразилии, но продолжает предоставлять доступ в регион крупным многонациональным компаниям. В настоящее время в Латинской Америке Банк представлен дочерней компанией HSBC Bank Argentina S.A., который входит в десятку крупнейших банков Аргентины и занимает седьмое место с капитализацией 4524 млн. долл. США. Основными конкурентами банка являются Banco de Galicia y Buenos Aires S.A., BBVA Banco Francés S.A., Banco Macro S.A., Banco Credicoop Coop. Ltd o., Banco de la Ciudad de Buenos Aires, Citibank N.A. [5]

В России HSBC представлен дочерней организацией ООО «Эйч-эс-би-си Банк (РР)», в начале 2018 г. занимавшей 76 место в рейтинге банков с капитализацией 80 108 918 тыс. руб. [1] Банк имеет 1 отделение в Москве и 1 отделение в Санкт-Петербурге. HSBC появился на российском рынке в 1996 г. Основным направлением его деятельности являлся инвестиционно-банковский бизнес, а в 2007 г. была получена лицензия на работу со вкладами. В июне 2009 г. Банк объявил о запуске розничного бизнеса, поскольку руководство пришло к мнению о том, что наиболее выгодным запуск данного направления будет в условиях кризиса. Однако в условиях высокой конкуренции на розничном рынке HSBC вскоре принял решение свернуть розничный бизнес в России с июня 2011 г., сконцентрировавшись на обслуживании корпоративных клиентов. В настоящее время российский дочерний банк предлагает ряд корпоративных и инвестиционно-банковских продуктов, услуг компаниям и финансовым

институтам, в том числе банковские услуги на мировых рынках, управление активами, проектное и экспортное финансирование, казначейские операции.

Осуществляя деятельность в России, HSBC столкнулся с рисками неопределенности, обусловленными сложившейся геополитической ситуацией. В условиях Brexit, сворачивания бизнеса в Бразилии и реализации стратегии по сокращению офисов Банк оказался в невыгодном, сложном положении. Экономическая ситуация в России, геополитические риски являются весомой предпосылкой сворачивания российского бизнеса. Однако в рамках долгосрочной стратегии Банку выгодно присутствие на российском рынке, поскольку глобальные перспективы HSBC связаны с развитием бизнеса в Китае, с которым Россия поддерживает тесные взаимосвязи, в первую очередь в области экономического сотрудничества.

#### **Список использованных источников**

1. Банки Китая и Гонконга // Информационный портал china-lawyer.ru [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://china-lawyer.ru/banki-kitaya-i-gonkonga> (дата обращения: 17.04.2018).
2. Информационный портал banki.ru [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://www.banki.ru> (дата обращения: 05.04.2018).
3. Как работают банки в Аргентине // Информационный портал emigranto.ru [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://emigranto.ru/strany-ameriki/argentina/banki-v-argentine.html> (дата обращения: 01.05.2018).
4. Официальный сайт представительства финансовой группы Hongkong and Shanghai Banking Corporation в России HSBC.ru [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://www.hsbc.ru> (дата обращения: 26.04.2018).
5. Официальный сайт финансовой группы Hongkong and Shanghai Banking Corporation HSBC.com [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://www.hsbc.com> (дата обращения: 14.04.2018).
6. America's top 10 largest banks // Информационный бизнес-портал bankrate.com [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <https://www.bankrate.com/banking/americas-top-10-biggest-banks/#slide=1> (дата обращения: 01.06.2018).
7. Best Banks in Western Europe 2017 // Информационный бизнес-портал Global Finance gfmag.com [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://www.gfmag.com/magazine/may-2017/best-banks-western-europe-2017> (дата обращения: 10.05.2018).

8. The 20 largest banks in Europe by market capitalization (as of April 25, 2017). // Информационный бизнес-портал [banksdaily.com](http://banksdaily.com) [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://banksdaily.com/topbanks/Europe/market-cap-2017.html> (дата обращения: 25.05.2018).

9. Top 5 Best Canadian Banks | 2017 Ranking | Review of the Best Banks in Canada // Информационный бизнес-портал [advisoryhq.com](http://advisoryhq.com) [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <https://www.advisoryhq.com/articles/top-banks-in-canada-high-interest-savings-account-canada/> (дата обращения: 29.05.2018).

10. World's Top 50 Safest Banks In Middle East 2017 // Информационный бизнес-портал [dubaiforum.me](http://dubaiforum.me) [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://dubaiforum.me/worlds-top-50-safest-banks-in-middle-east-2017/> (дата обращения: 02.06.2018).

## References

1. Banki Kitaya i Gonkonga // Informatsionnyi portal [china-lawyer.ru](http://china-lawyer.ru)  
<http://china-lawyer.ru/banki-kitaya-i-gonkonga>
2. Informatsionnyi portal [banki.ru](http://www.banki.ru)  
<http://www.banki.ru>
3. Kak robotayut banki v Argentine // Informatsionnyi portal [emigranto.ru](http://emigranto.ru)  
<http://emigranto.ru/strany-ameriki/argentina/banki-v-argentine.html>
4. Ofitsial'nyi sait predstavitel'stva finansovoi gruppy Hongkong and Shanghai Banking Corporation v Rossii [HSBC.ru](http://www.hsbc.ru)  
<http://www.hsbc.ru>
5. Ofitsial'nyi sait finansovoi gruppy Hongkong and Shanghai Banking Corporation [HSBC.com](http://www.hsbc.com)  
<http://www.hsbc.com>
6. America's top 10 largest banks // Informatsionnyi biznes-portal [bankrate.com](http://bankrate.com)  
<https://www.bankrate.com/banking/americas-top-10-biggest-banks/#slide=1>
7. Best Banks in Western Europe 2017 // Informatsionnyi biznes-portal [Global Finance gfmag.com](http://gfmag.com)  
<http://www.gfmag.com/magazine/may-2017/best-banks-western-europe-2017>
8. The 20 largest banks in Europe by market capitalization (as of April 25, 2017). // Informatsionnyi biznes-portal [banksdaily.com](http://banksdaily.com)  
<http://banksdaily.com/topbanks/Europe/market-cap-2017.html>

9. Top 5 Best Canadian Banks | 2017 Ranking | Review of the Best Banks in Canada //  
Informatsionnyi biznes-portal advisoryhq.com

[https://www.advisoryhq.com/articles/top-banks-in-canada-high-interest-savings-account-  
canada/](https://www.advisoryhq.com/articles/top-banks-in-canada-high-interest-savings-account-canada/)

10. World's Top 50 Safest Banks In Middle East 2017 // Informatsionnyi biznes-portal  
dubaiforum.me

<http://dubaiforum.me/worlds-top-50-safest-banks-in-middle-east-2017/>